

LECCIONES APRENDIDAS Y DIFICULTADES DURANTE LA GESTIÓN 2012-2015

Uno de los aspectos más importantes para un gobernante es materializar sus programas y mostrar los resultados a la comunidad, generando una rendición de cuentas transparente y una participación ciudadana efectiva.

Dado que el Plan de Desarrollo se constituye en la carta de navegación para el actuar de la Administración Municipal, es importante contar con un Sistema de Seguimiento que ofrezca información para la toma de decisiones y para mantener informada a la ciudadanía.

En este sentido durante el periodo de gobierno 2012-2015 se implementaron acciones innovadoras para el seguimiento al PDM, estableciendo un sistema funcional que permitió la vinculación de todos los sectores de la administración, es decir, que el manejo del plan de desarrollo no fue una responsabilidad específica de la Secretaría de Planeación, sino que fue de dominio de los demás sectores.

Es así como de manera simultánea se trabajó con el diseño de una herramienta informática: Sitesigo y la capacitación a servidores públicos en temas relacionados con la planeación a través de la Escuela Pública de Gobierno, logrando una estructura administrativa que articuló los instrumentos de planeación con el presupuesto y la ejecución de proyectos¹.

Este proceso se considera una buena práctica, dado que ha permitido contar con una arquitectura organizacional donde sus integrantes se encuentran firmemente comprometidos para dar avance a lo programado por el Señor Alcalde en su Plan de Desarrollo y asimismo, medir los resultados de las acciones públicas como respuesta a las necesidades de la comunidad.

De igual manera, se considera como lección aprendida la voluntad política de dar continuidad a los procesos iniciados en administraciones anteriores que han tenido resultados positivos o han sido acogidos por la comunidad, como lo fue el caso de la culminación de la infraestructura cultural y educativa y, programas sociales que beneficiaron sectores vulnerables de la población.

Bajo este contexto, la presente Administración Municipal proyectó la formulación de planes a largo plazo que contribuyen al desarrollo territorial (Plan Decenal de Cultura, Plan Decenal para el Desarrollo del Deporte, entre otros), debido a que determinan una serie de acciones organizadas que responden al contexto social; por tanto, su implementación permitiría la priorización y responsable asignación de recursos.

Ahora bien como en todo proceso existieron dificultades en su ejecución y en este caso, se vio reflejado en la toma de decisiones especialmente para el cumplimiento de metas que requerían la participación de varios sectores, donde las responsabilidades eran compartidas. También se encontraron obstáculos con la disponibilidad de recursos financieros y con los procesos de contratación cuyos trámites dilataron la ejecución de las acciones y por ende la obtención de resultados.

¹ Este proceso se encuentra descrito en archivo 2.1